

**TRANSPETRO**

**100** dias  
de gestão

Uma nova rota  
direcionada para  
o crescimento dos  
negócios e a retomada  
plena do diálogo com  
a força de trabalho





# Sumário

Mensagem do Presidente

Visão geral e objetivos do relatório

Investimento e Novos Negócios

Gestão de Pessoas

Operação

Modernização e Inovação

ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa)

Agradecimentos

# Mensagem do Presidente

Os primeiros 100 dias da nova gestão da Transpetro foram marcados pela reconstrução do sentido político e econômico de uma empresa estatal. A companhia foi recolocada na rota de crescimento dos seus negócios e, agora, vislumbra um horizonte saudável e de apoio ao desenvolvimento do país.

Voltamos a ser a maior empresa de logística de petróleo, derivados e biocombustíveis da América Latina. E Vamos Aonde o Brasil Precisar!

Com ousadia e agilidade, geramos novos negócios, como as oportunidades para a operação Ship to Ship, que agora está disponível no Maranhão e com contrato firme na Baía de Todos os Santos, e o início do modal Barge to Ship, que está operando no Norte do Brasil e já chama a atenção de clientes internacionais.

Estamos com estudos avançados para iniciar a ampliação da frota própria da Transpetro, que atenderá prioritariamente nossa holding, a Petrobras, e nos devolverá o papel estratégico no modal marítimo.

Nesses 100 dias, a nova gestão fez questão de valorizar o principal ativo da Transpetro, as pessoas. Por isso, a diretoria já visitou 22 terminais e quatro navios, restabelecendo o diálogo pleno com a força de trabalho. E lançamos um novo concurso público.

A mobilização das trabalhadoras e trabalhadores para esses encontros e durante a celebração dos 25 anos de existência da Transpetro são evidências incontestáveis do sentimento mais nobre gerado nesse período dos 100 dias: a esperança.



Com o comprometimento da gestão e da força de trabalho da Transpetro, essa esperança nos unirá e será a fonte para a construção de um futuro promissor para a Companhia.

Vamos juntos, por terra e mar!

**Sérgio Bacci**  
*Presidente da Transpetro*





## Visão geral e objetivos do relatório

Este relatório foi elaborado com o intuito de proporcionar uma visão abrangente sobre os primeiros 100 dias da nova gestão à frente da Transpetro. O propósito deste documento é prestar contas apresentando as principais conquistas, inovações e melhorias implementadas neste período, ressaltando a retomada do crescimento dos negócios e o fortalecimento do diálogo com a força de trabalho.

Ele cobre uma variedade de áreas, desde o investimento e novos negócios até a gestão de pessoas, operações, modernização e inovação, além do compromisso com as normas Ambientais, Sociais e de Governança (ASG).

Este relatório é uma oportunidade para reconhecer o trabalho duro de nossos colaboradores, refletir sobre os avanços feitos, e olhar para o futuro com renovada esperança e comprometimento para continuar a construir uma Transpetro mais forte e resiliente.

# Investimento e Novos Negócios

## Renovação e Ampliação da Frota Própria:

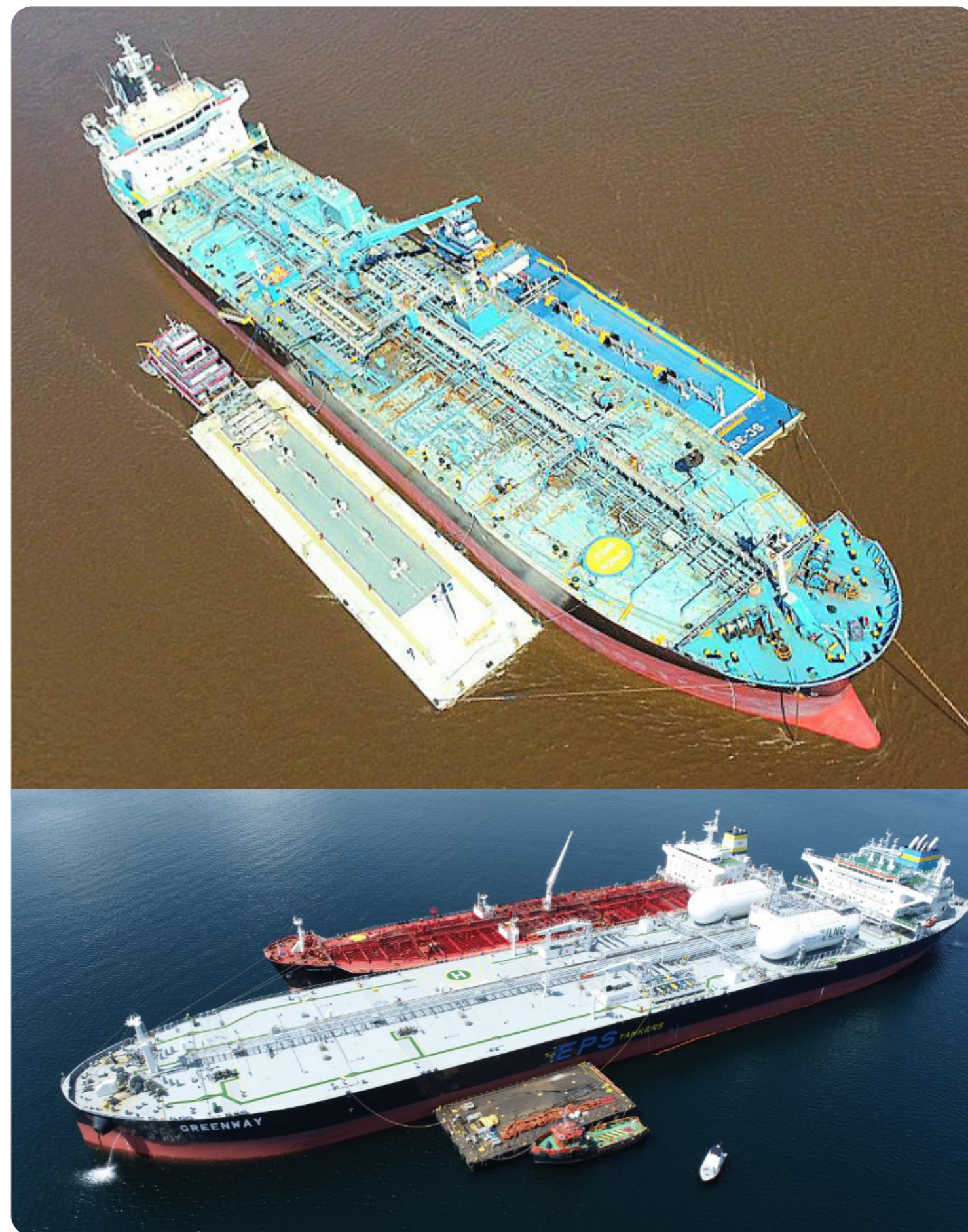
O início do projeto de renovação e ampliação da frota própria de navios é uma das conquistas mais significativas desta fase. As contratações estão sendo definidas em estreita parceria com a Petrobras, nossa holding e principal cliente. Além disso, as ações contam com o acompanhamento contínuo dos órgãos de controle, garantindo a transparência e a eficiência do processo. A nova gestão enfatiza que essas contratações visam a construção de embarcações em estaleiros brasileiros, reiterando nosso compromisso com o desenvolvimento nacional.

## Novos Negócios

As operações da Transpetro expandiram-se de maneira notável nesses 100 dias. Avançamos nas operações Ship to Ship, agora disponíveis no Porto de Itaqui, no Maranhão, e na Baía de Todos os Santos, na Bahia. Também iniciamos operações de Barge to Ship em Itacoatiara, no Amazonas, abrindo mais uma opção logística para o mercado regional e clientes internacionais. Adicionalmente, estabelecemos novos contratos com a Petrobras e a Copa Energia e renovamos 59 contratos de biocombustíveis com distribuidoras, fortalecendo ainda mais nossa presença no mercado.

## Portal do Cliente

Lançado em junho, o Portal do Cliente, que representa uma iniciativa inovadora para aprimorar nosso atendimento e experiência das empresas. A plataforma online oferece maior autonomia, agilidade, visibilidade e transparência aos clientes em suas demandas. Desenvolvida para facilitar o trâmite de informações sobre contratos, oportunidades de negócios, faturamento, estoque e informações financeiras, a ferramenta tem como objetivo aprimorar a satisfação do cliente e a qualidade dos serviços prestados pela Transpetro, conforme identificado na pesquisa NPS - Net Promoter Score.



# Gestão de Pessoas

## Processo Seletivo Público

A Diretoria Executiva aprovou a realização de Processos Seletivos Públicos para os quadros de terra e mar da Transpetro, como forma de adequar o efetivo aos novos desafios da companhia.

## Teletrabalho Integral para Empregados com Deficiência

Implementamos um projeto piloto que concede teletrabalho integral para as pessoas com deficiência, melhorando a qualidade de vida e segurança destes profissionais.

## Reestruturação Organizacional

Aprovamos a revisão da estrutura organizacional e do Plano Básico de Organização, buscando a implantação das melhores soluções para atender aos novos desafios e favorecer o aproveitamento do nível de especialização de cada área.

## Pagamento Integral da PLR à força de trabalho

Reconhecendo o empenho dos trabalhadores, a nova gestão encontrou uma fórmula para quitar integralmente a Participação nos Lucros ou Resultados (PLR) referente ao ciclo de 2022, evitando, assim, o desconto no pagamento desse benefício que havia sido determinado pela gestão anterior.

## Ações de Diversidade e Inclusão

Realizamos diversas ações para implantar e consolidar posturas de diversidade e inclusão na empresa, incluindo treinamento obrigatório em Direitos Humanos e eventos de diálogo sobre parentalidade e liderança inclusiva.

## Celebração dos 25 Anos e Engajamento da Força de Trabalho

Realizamos uma celebração dos 25 anos da Transpetro que engajou a força de trabalho e iniciou o processo de recuperação do orgulho de pertencimento.



## Programa de Mentoria Feminina

Lançamos em julho o primeiro Programa de Mentoria Feminina para potencializar as competências e habilidades das mulheres da Transpetro, criando oportunidades para ampliar a representatividade feminina em posições de liderança. \*Foto lançamento do programa de mentoria

## Plano de Combate a Violências no Trabalho

Em resposta a uma pesquisa interna, lançamento a cartilha de combate à violência no trabalho, que é considerada referência pelo Ministério de Minas e Energia.



# Operação

## Operação em Números

A Transpetro operou em seus terminais aquaviários 1.200 navios, realizando 188 (no período de 100 dias) operações Ship to Ship (STS), um aumento de 5% em relação à média de 2022. O volume médio movimentado foi de 53 milhões de m<sup>3</sup> por mês, 1,5% superior ao mesmo período de 2022..

## Recorde de Movimentação em Paranaguá

Em Paranaguá, registramos um recorde de movimentação de escuros em junho de 2023, com 83 mil toneladas, superando o recorde anterior de julho de 2015. Também alcançamos um recorde diário de caminhões descarregados no dia 5 de julho.

## Recorde de Movimentação na Ilha d'Água

O Terminal da Ilha d'Água atingiu um recorde histórico de movimentação de óleo combustível no oleoduto PE3 em maio, 30% a mais que o recorde anterior de 2015. Além disso, o terminal retomou a operação do oleoduto "26 Sul PS" em julho, aumentando a flexibilidade e capacidade na movimentação de diesel no terminal.

## Fortalecimento da Operação em Suape

Em Suape, concluímos a reabilitação de linhas e retomamos a operação de abastecimentos de navios com Marine Gasoil (MGO) em junho. Também realizamos a operação do maior Very Large Gas Carrier (VLGC) já construído no mundo, fortalecendo a região como um importante polo de fornecimento de combustível para navios.

## Aumento da Movimentação em Senador Canedo

Em Senador Canedo, registramos um aumento significativo na movimentação na base rodoviária do terminal em maio de 2023, evidenciando as melhorias implementadas no terminal e o aumento da demanda por derivados.

## Recorde de Recebimento Rodoviário de Óleo em Santos

Em Santos, alcançamos um recorde de recebimento rodoviário de óleo combustível da REGAP em maio. Demonstramos mais uma vez a eficácia logística da Transpetro para o Sistema Petrobras, respondendo rapidamente às demandas de escoamento de óleo combustível da refinaria mineira da Petrobras

# Modernização e Inovação

## Plano de Inovação Transpetro

Começamos a incorporar as melhores práticas de inovação aberta, ampliando nossa capacidade de desenvolver inovações tecnológicas. Através do processo Contratação de Projetos de Soluções Inovadoras (CPSI), lançamos dois editais públicos para contratação de soluções inovadoras para desafios tecnológicos identificados na área operacional.

## Testes de Nova Solução de Comunicação via Satélite (Starlink)

Iniciamos testes com o sistema de comunicação via satélite da Starlink para o Terminal de Coari, Navios e Faixas de Dutos de SP. Isso pode melhorar significativamente o ambiente de trabalho e o contato com os familiares dos empregados que trabalham em regime de confinamento.

## Projeto da Nova Internet de Bordo dos Navios da Transpetro

Estamos desenvolvendo um projeto para melhorar a performance e aumentar a disponibilidade do sistema de comunicação de bordo dos navios, garantindo a continuidade de nossas operações e melhorando o contato dos marítimos com seus familiares.

## Novo Portal na Internet

Lançamos um novo site para a Transpetro, com design mais interativo e novas funcionalidades, oferecendo uma experiência melhorada para os usuários e públicos externos.



## TD Atende

Implementamos o TD ATENDE, um novo canal presencial de atendimento de Transformação Digital, para aprimorar a solução de problemas e o fornecimento de recursos de TIC, aumentando assim a eficiência operacional.



# ASG (Ambiental, Social e Governança Corporativa)

## Novos Equipamentos para Estrutura de Resposta a Emergência

Adquirimos novos equipamentos para a estrutura de resposta a emergências nos terminais de Campos Elíseos, Angra dos Reis, São Caetano e Ribeirão Preto, reforçando nossa capacidade de resposta a situações de emergência, particularmente nas derivações clandestinas.



## Implementação do Plano Básico Ambiental (PBA) do Cajuhiri Atravessado

Firmamos um convênio para implementar as ações previstas no Plano Básico Ambiental do Cajuhiri Atravessado, na faixa de dutos Urucu – Coari, reforçando nosso compromisso com a agenda ASG, que objetiva melhorar a qualidade de vida das comunidades indígenas locais.

## Convênio com o Sebrae para Capacitação Indígena

Assinamos um convênio com o Sebrae para capacitar indígenas a estabelecer seus próprios arranjos produtivos por meio da produção e comercialização de alimentos. inauguração

## Estratégia Ativa de Comunicação Externa

Entre maio e julho, a Transpetro aumentou significativamente sua presença positiva na mídia, com mais de 68% das 1.457 citações na mídia sendo positivas. Este aumento na presença positiva na mídia demonstra o impacto e a eficácia das estratégias de gestão e comunicação da nova gestão.



## Horta Comunitária Inclusiva do Parque Reid

Em Diadema, inauguramos a Horta Comunitária Inclusiva do Parque Reid, uma iniciativa que beneficia diretamente e indiretamente cerca de 30 mil moradores do Parque Reid, além de proporcionar a possibilidade de expansão para outros 13 terrenos por onde passam os dutos da Transpetro. \*fotos do dia da inauguração



## Novo Canal de Comunicação com o Público Interno e Externo

Lançamos a revista da Transpetro em Movimento, um novo canal de comunicação que atende ao público interno e externo, fornecendo uma visão abrangente sobre os principais temas da companhia.

# Agradecimentos



Ao concluirmos a revisão dos primeiros 100 dias da nova gestão da Transpetro, gostaríamos de expressar nossa profunda gratidão a todos que nos apoiaram e contribuíram para o sucesso que alcançamos até o momento.

Aos nossos dedicados colaboradores, agradecemos por seu compromisso inabalável, esforço incansável e determinação para ultrapassar obstáculos. Sua paixão e dedicação são a espinha dorsal de nosso progresso.

Aos nossos parceiros e fornecedores, obrigado pela confiança e colaboração contínuas. Vocês desempenham um papel fundamental em nossas operações, ajudando-nos a manter a qualidade e eficiência de nossos serviços.

Aos nossos estimados clientes, agradecemos a confiança depositada na Transpetro. Continuaremos a nos esforçar para oferecer serviços excepcionais que atendam e superem suas expectativas.

Aos nossos diretores, gerentes e assessores, somos gratos pela sua liderança visionária e orientação, que tem sido fundamental para o sucesso da nossa estratégia e execução.

Aos nossos terceirizados, agradecemos por seu papel crucial em nossas operações, nos ajudando a atender às demandas de nossos clientes de forma eficiente e eficaz.

Aos órgãos de controle, agradecemos pelo apoio contínuo e pela supervisão rigorosa que nos ajudam a operar de acordo com as melhores práticas e padrões regulatórios.

À nossa holding, Petrobras, ao governo brasileiro e aos demais acionistas, somos extremamente gratos pela confiança contínua na capacidade da Transpetro de cumprir sua missão. Nosso compromisso com a transparência, a eficiência e o desempenho excepcional continua inabalável.

Continuaremos a trabalhar com todos vocês para garantir que a Transpetro se mantenha como um símbolo de excelência no setor de logística e transporte do mercado de energia. Sua colaboração e apoio são imensuráveis e aguardamos com entusiasmo os próximos capítulos desta jornada juntos.

Muito obrigado.

