

RELATÓRIO DE
ADMINISTRAÇÃO
PBLOG

2025

Prezadas e prezados acionistas,

A Administração da Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. (doravante “PBLog” ou “companhia”) submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.



Mensagem da Administração

Em 2025, a PBLog completou 13 anos de existência, atuando alinhada com seu posicionamento estratégico, focando na prestação de serviços de controle de emergência e logística de apoio à operação de *Upstream*, com uma posição reconhecida e competitiva em custo, prontidão e flexibilidade operacional.

Vale destacar que, a partir de 28 de novembro de 2025, a PBLog deixou de ser uma subsidiária integral da Petróleo Brasileiro S.A (doravante “Petrobras”), tornando-se uma subsidiária integral da Petrobras Transporte S.A. (doravante “Transpetro”), através da incorporação da totalidade de suas ações ao capital social de sua nova controladora, reforçando a estratégia de crescimento dos negócios, em linha com o plano de gestão da sua atual controladora. A mudança foi aprovada no âmbito da Petrobras, Transpetro e PBLog, em todas as instâncias de Governança necessárias para implementação dessa reestruturação.

O resultado do exercício de 2025 refletiu o esforço integrado de todos os nossos colaboradores, com comprometimento e competência, em articulação com nossos parceiros, clientes e fornecedores, contemplando altos níveis de operação e segurança, evidenciando nosso compromisso ao alcance das metas estabelecidas.

A segurança é prioridade para todo o Sistema Petrobras e, em 2025, nossas operações resultaram uma taxa de acidentes registrados

tráveis (TAR) de zero acidentados/milhão de “Homens-Hora Expostos ao Risco” (HHER); reforçando nosso compromisso com a segurança. Além disso, pelo quarto ano consecutivo, o ICMA – Índice de Compromisso com o Meio Ambiente está zerado, reforçando nosso compromisso de zero vazamentos.

A empresa buscou executar suas operações comerciais com base em relações de cooperação mútua e respeito aos clientes, com objetivo de garantir as melhores condições de atuação para atender aos níveis de serviço necessários à continuidade operacional dos ativos de Exploração e Produção (E&P).

Os esforços nas negociações contratuais proporcionaram a geração de valor e resultado econômico aderentes aos riscos associados ao negócio, respaldados pelas gerências e pela administração.

O nosso lucro líquido auferido no exercício de 2025, de R\$ 407 milhões, representa a eficiência das nossas operações, sendo proposta a sua distribuição integral à e ao acionista sob forma de dividendos. Nesse sentido, declaramos dividendos intermediários em 31 de outubro de 2025, os quais foram antecipados à Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras, acionista controladora à época, no valor de R\$ 305 milhões. O saldo remanescente de lucro líquido do exercício faz parte da destinação do resultado, que prevê a distribuição integral à Transpetro, nova acionista controladora da PBLog.

O Nopat (*Net Operating Profit After Taxes*), que representa o resultado operacional líquido de tributos, que também é uma métrica de topo da companhia, foi de 32% acima do planejado. Da mesma forma, nosso indicador EGC – Eficiência de Gastos Corporativos atingiu 3,2%, que representa um avanço de 27% no resultado do indicador, corroborando nossos esforços em alavancar receitas, otimizando a estrutura existente.

No ambiente de gestão contratual, em 2025, adotamos ação tempestiva na contratação e na cessão de frota para atendimento às nossas demandas de serviço, sempre em colaboração com a Petrobras, acionista controladora à época, para uma adequada gestão do *Pool* Logístico do Sul-Sudeste e às necessidades das operações de E&P da Petrobras. Visando a melhoria contínua dos processos, também melhoramos nosso tempo médio de contratação e aditivos, aprimorando o planejamento das contratações conjuntas com a Petrobras, através da gestão automatizada da carteira. Mantivemos foco na diligência das medições contratuais e acompanhamento tempestivo dos saldos e provisões com clientes e fornecedores, o que nos proporcionou resultados no indicador de Eficiência da Execução Contratual em quase 100%.

Aprimoramos a gestão corporativa, bem como mantivemos o monitoramento integrado dos

Riscos Empresariais e de Integridade. Esses esforços conjuntos proporcionaram consequente impacto positivo na governança da PBLog.

Em 2025, a companhia manteve seu compromisso com integridade e transparência, evidenciado pela prévia do resultado da PBLog no Indicador de Conformidade (IC-Sest), da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest), em 2025, indicando nota máxima (1.000 pontos), repetindo a alta performance do ano anterior.

A PBLog busca a melhoria contínua dos seus processos, garantindo altos padrões de segurança, eficiência, ética e integridade. Através do projeto de otimização societária, garantindo a preservação da margem e a continuidade dos serviços nos moldes atuais, a PBLog, agora no âmbito da Transpetro, buscará sinergias e novas alternativas de negócio para agregar ainda mais valor ao Sistema Petrobras.

Agradecemos o apoio de todas as partes interessadas pela cooperação ao longo do ano de 2025 e reafirmamos nosso compromisso de desenvolver novos negócios para 2026, com foco na maximização de resultados e no desenvolvimento de um futuro sustentável.

A Administração.

Sobre este documento



Este Relatório da Administração atende à legislação vigente, como a Lei nº 6.404/76, e às orientações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui apresentadas refletem a realidade da companhia e são de responsabilidade de seus administradores, não tendo sido objeto de auditoria. Os dados financeiros foram preparados conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

Este documento pode conter previsões que refletem apenas expectativas dos nossos administradores. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos e incertezas previstos ou não pela companhia e, conseqüentemente, não são garantias de nossos resultados futuros. Portanto, os resultados futuros das nossas operações podem diferir das atuais expectativas, e a leitora e o leitor não devem se basear exclusivamente nas informações aqui contidas.

Perfil Corporativo

A PBLOG

A Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. – PBLog é uma sociedade anônima, de capital fechado, sendo subsidiária integral da Petrobras Transporte S.A. – Transpetro desde 28 de novembro de 2025, tendo por objeto social a atividade de navegação de apoio marítimo, o provimento de bens e serviços para operações de exploração e de produção de petróleo e gás natural, além de serviços correlatos.

Desde a sua constituição, a PBLog estabeleceu a sua sede na cidade do Rio de Janeiro, atuando prioritariamente na logística de suporte *offshore* e em atividades inerentes às operações de E&P, provendo bens e serviços necessários às atividades de seus clientes.

A companhia tem concentrado suas operações em consórcios operados pela Petrobras no território nacional. A abrangência da sua infraestrutura e a disponibilidade de recursos proporcionam a agilidade no atendimento de operações complexas. Suas bases, estrategicamente posicionadas junto às grandes bacias produtoras, permitem à PBLog ofertar um amplo rol de serviços integrados.

Visão, Missão e Valores

Nossa missão, visão e valores foram reafirmados no Plano de Negócios 2026-2030:

VISÃO

Ser reconhecida como **referência competitiva** na prestação de serviços de exploração e produção.

MISSÃO

Gerar valor para os nossos *stakeholders* com **excelência** em serviços de exploração produção com **alto padrão de segurança**, de forma **competitiva e sustentável**.

VALORES



**CUIDADO
COM AS PESSOAS**



INTEGRIDADE



SUSTENTABILIDADE



INOVAÇÃO



**COMPROMETIMENTO
COM A PETROBRAS
E COM O PAÍS**

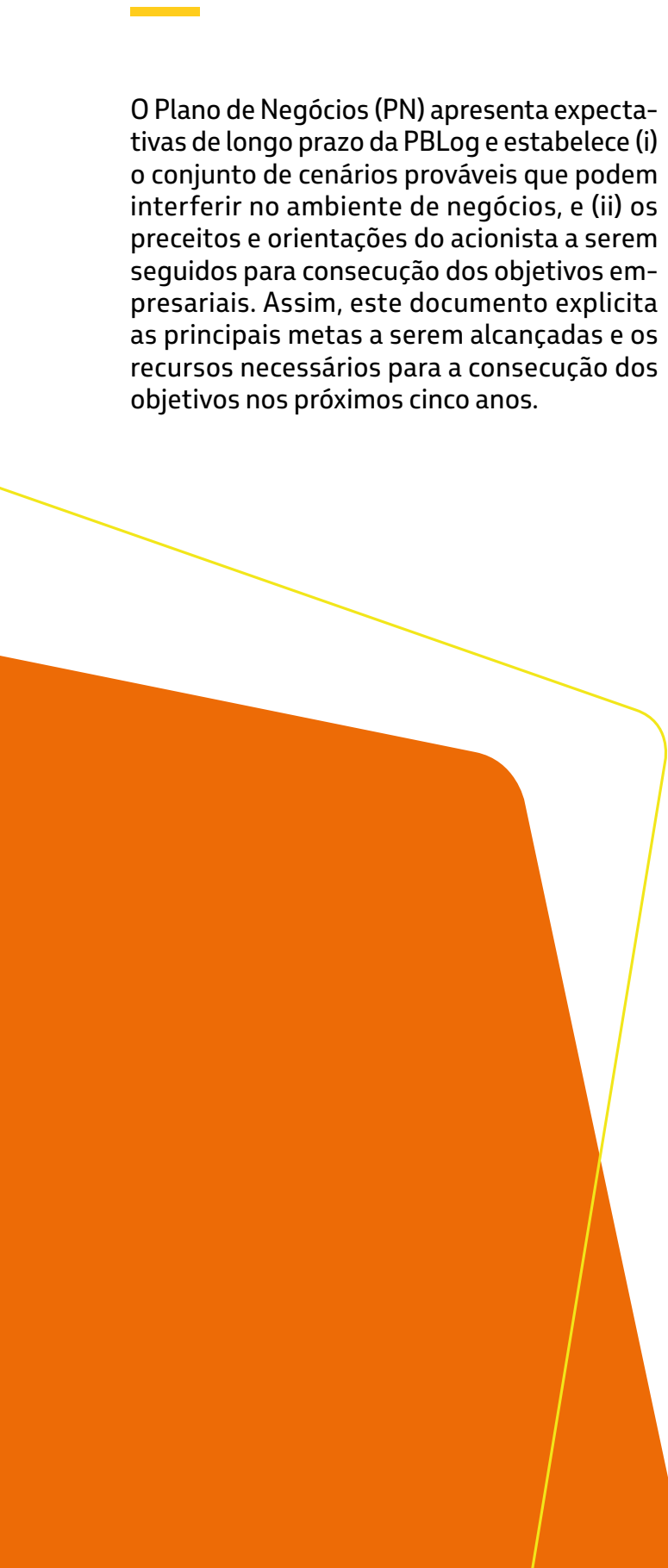
Estrutura Societária



Criada em novembro de 2012, a PBLog é uma Sociedade Anônima de capital fechado e subsidiária integral da Petrobras Transporte S.A. - Transpetro.



Plano de Negócios



O Plano de Negócios (PN) apresenta expectativas de longo prazo da PBLLog e estabelece (i) o conjunto de cenários prováveis que podem interferir no ambiente de negócios, e (ii) os preceitos e orientações do acionista a serem seguidos para consecução dos objetivos empresariais. Assim, este documento explicita as principais metas a serem alcançadas e os recursos necessários para a consecução dos objetivos nos próximos cinco anos.

O Plano Anual de Negócios (PAN) detalha o primeiro ano do PN, estabelecendo compromissos de curto prazo, essenciais para o alcance das metas de longo prazo. Assim, os diretores da companhia acompanham, mensalmente, a execução do PAN, por meio de Reuniões de Análise Crítica (RACs). Nessas reuniões, a equipe técnica avalia o desempenho da empresa em relação ao PAN e acompanha as perspectivas do mercado, definindo eventuais correções ou ações necessárias para o alcance de seus objetivos.

Modelo de Negócio

A PBLog tem por modelo de negócio e foco a atuação integrada em serviços de logística e controle de emergência, com flexibilidade e baixo custo para as operações dos consórcios de E&P operados pela Petrobras.

LOGÍSTICA INTEGRADA

A PBLog está capacitada e habilitada a fornecer serviços de logística integrada para ativos de produção, exploração ou agrupamentos de ativos de menor porte. Este fornecimento ocorre através de uma vasta gama de serviços que vão desde a armazenagem e transporte marítimo de cargas, passando por serviços portuários, transporte aéreo, marítimo e o controle de emergência com equipes treinadas para estes eventos. A PBLog integra todos os modais logísticos da cadeia de E&P, promovendo uma operação otimizada em seus diversos elos.

CONTROLE DE EMERGÊNCIA (CE)

A PBLog, em seu esforço de apresentar um portfólio de serviços adequado a seus clientes, disponibiliza o acesso aos recursos para execução dos serviços de Controle de Emergência (CE), cujo escopo consiste no combate ao derramamento de óleo no mar, a disponibilidade dos recursos e equipamentos de combate ao *Blowout* Submarino e, ainda, a disponibilidade dos recursos mantidos nos Centros de Defesa Ambiental (CDA). Tais escopos podem ser ofertados em conjunto ou separadamente.

Gestão e Suporte ao Modelo de Negócio

ESTRATÉGIA

No intuito de suportar o seu modelo de negócio, a PBLog projeta aprimorar-se nas atividades de controle de emergência, apoio logístico e apoio marítimo, consolidando sua vocação na logística *offshore*, de modo a ampliar a prestação de serviços para os seus clientes nesta área.

GOVERNANÇA CORPORATIVA

A companhia desenvolve as suas atividades, orientada pelas melhores práticas de Governança Corporativa, zelando pelo seu objeto social e pautando o seu comportamento dentro dos princípios da transparência, ética, diversidade, equidade e responsabilidade.

GOVERNANÇA E ADMINISTRAÇÃO

A Estrutura de Governança e Administração da PBLog está composta da seguinte forma:

Assembleia Geral - É o órgão deliberativo máximo da companhia, com poderes para decidir sobre todos os negócios relativos ao seu objeto social, bem como tomar resoluções que julgar convenientes à defesa e ao desenvolvimento da companhia.

Conselho Fiscal - O Conselho Fiscal da companhia é composto por três membros e tem seu escopo de atuação definido nos termos do Estatuto Social da PBLog e nas melhores práticas de Governança Corporativa.

Diretoria Executiva - É o órgão responsável pela gestão dos negócios da companhia, assegurando o seu funcionamento regular de acordo com a missão, objetivos, estratégias e diretrizes fixadas pela Assembleia Geral. É composta por três membros, sendo um (a) Diretor(a) Presidente, um(a) Diretor(a) Corporativo(a) e Financeiro(a) e um(a) Diretor(a) de Operações.

Auditoria Interna - A Auditoria Interna, compartilhada com a utilizada pela controladora, é responsável por conduzir as atividades de auditoria interna, além de assessorar o Comitê de Auditoria Estatutário (CAE), a Diretoria Executiva (DE) e titulares da estrutura geral, de forma independente e objetiva, baseada em análises de riscos, além de atender às demandas do Conselho Fiscal (CF) e dos órgãos de controle governamental.

Comitê de Auditoria Estatutário (CAE) - Compartilhado com a controladora, é um órgão estatutário de caráter permanente, vinculado diretamente ao Conselho de Administração (CA) da controladora. É regulado de acordo com seu Regimento Interno e pelas normas previstas na legislação e demais regulações brasileiras – especialmente pela Lei nº 13.303/16, de 30 de junho de 2016, e pelo Decreto nº 8.945/16, de 27 de dezembro de 2016.

CONFORMIDADE, ÉTICA E INTEGRIDADE

A PBLog está alinhada às diretrizes de sua controladora, mantendo um compromisso sólido com a integridade, a ética e a transparência em todos os seus negócios.

A integridade é inegociável e permeia todas as operações da PBLog e em relacionamentos com clientes, fornecedores e demais *stakeholders*, fortalecendo sua reputação e a confiança.

Todas as operações são conduzidas em conformidade com os princípios do Código de Conduta Ética do Sistema Petrobras, o qual reflete os valores e responsabilidades, além de fornecer ferramentas de autorreflexão para auxiliar a força de trabalho a alinhar suas ações aos princípios éticos no desempenho de suas funções.

A PBLog mantém um Sistema de Integridade alinhado às melhores práticas de mercado, que é continuamente aprimorado para responder às mudanças do setor em que atua. Esse sistema é composto pelo Programa de *Compliance* e pelas áreas responsáveis pela gestão dos riscos de integridade, tendo como objetivo garantir um ambiente corporativo íntegro, pautado pela transparência e ética nos negócios.

Anualmente, a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (Sest) avalia, por meio do Indicador de Conformidade (IC-Sest), as empresas estatais em relação

ao envio de informações de pessoal, de governança, econômico-financeiras e orçamentárias. Em 2025, uma prévia do resultado da PBLog no IC-Sest indica nota máxima (1.000 pontos), repetindo a alta performance do ano anterior.

As práticas contábeis da companhia estão adequadas aos pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e por normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), com aplicação a partir de 2010. Estes pronunciamentos, interpretações e orientações do CPC, aos quais as práticas contábeis foram alinhadas, estão convergentes com as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), constituído por normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). A Administração da PBLog monitora estas práticas por meio da Gerência de Gestão Contábil de Empresas da Petrobras.

GESTÃO DE RISCOS

A PBLog adota uma gestão de riscos empresariais integrada e proativa, conduzida pela Diretoria Corporativa e Financeira, assegurando que as estratégias da companhia estejam alinhadas ao adequado nível de risco afeto ao negócio. Dessa forma, medidas essenciais são implementadas e monitoradas continuamente para garantir a entrega de resultados com segurança e sustentabilidade.

A PBLog, a partir da alteração de seu controle, passou a compartilhar o seu processo de gestão de riscos com a Transpetro, em aderência às práticas e metodologia das análises de riscos, conforme estabelecido pela Lei 13.303/2016 e seu Estatuto Social.

Nosso sistema de gestão de riscos está alinhado com o Plano de Negócios da Petrobras, sendo os riscos considerados em todas as decisões estratégicas da companhia. São observadas as análises e recomendações corporativas quanto a gestão de riscos, com desdobramento da estratégia corporativa traçada para o Sistema Petrobras.

A Política de Gestão de Riscos Empresariais estabelece diretrizes gerais e responsabilidades, tendo como base os seguintes princípios fundamentais:

- A vida deve ser respeitada em toda a sua diversidade e os direitos, as obrigações, as instalações, os processos, as informações, a reputação e a imagem da PBlog resguardados contra ameaças decorrentes de ações intencionais ou não.
- A gestão de riscos insere-se no compromisso da companhia de atuar de forma ética e em conformidade com os requisitos legais e regulatórios estabelecidos nas jurisdições onde atua.
- A gestão de riscos deve estar alinhada e ser coerente com o Plano Estratégico da Transpetro. Os riscos são considerados em todas as decisões e a sua gestão deve ser realizada de maneira integrada, levando em conta os benefícios inerentes à diversificação.
- As ações de resposta aos riscos consideram as possíveis consequências cumulativas de longo prazo, os possíveis impactos nos nossos *stakeholders* e devem ser orientadas para a preservação ou agregação de valor e para a continuidade dos negócios.

RELACIONAMENTO COM PARTES INTERESSADAS

A companhia realiza negócios com responsabilidade e respeito aos seus fornecedores e clientes, proporcionando segurança operacional e jurídica em todas as atividades desenvolvidas. O relacionamento com Auditorias Externas, entidades estatais pertencentes à administração direta e/ou indireta, aqui abrangendo Agências Reguladoras e Órgãos de Controle, pauta-se em práticas de transparência e espírito de colaboração.

As decisões internas da PBlog que envolvam partes relacionadas respeitam a legislação aplicável e as melhores práticas do mercado, tendo como premissa a isonomia nas relações contratuais e zelando pelos interesses da companhia e de seu acionista controlador.

Os gestores da companhia conduzem suas ações em obediência às políticas e diretrizes vigentes para as Sociedades do Sistema Petrobras, no que diz respeito a qualquer transação com partes relacionadas. A exemplo da Petrobras e Transpetro, o sistema de controles internos da PBlog observa o atendimento dos requisitos estabelecidos na Lei 12.846, de 1º de agosto de 2013, que dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas sobre atos contra a administração pública, nacional ou estrangeira;

- Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios;
- *Foreign Corrupt Practices Act 1977* (FCPA), lei federal dos Estados Unidos da América (USA); e
- *UK Bribery Act 2010*, lei anticorrupção do Reino Unido.

CANAL DENÚNCIA

O Canal de Denúncia Petrobras, ao qual a PBLog aderiu em 2016, está disponível 24 horas por dia para o recebimento de denúncias sobre fraudes, corrupção, lavagem de dinheiro, conflitos de interesse, assédios, discriminação, segurança, meio ambiente, saúde e outras irregularidades, de forma independente, sigilosa e imparcial. Os atendimentos são realizados por uma empresa especializada, externa e independente.

As denúncias são apuradas pela Corregedoria-Geral da Petrobras, com reporte periódico ao Comitê de Auditoria Estatutário da Transpetro e à Alta Administração. As manifestações podem ser realizadas de forma sigilosa e confidencial.

LAI (LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO)

A Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A. (PBLog) reafirma seu compromisso com a transparência e a prestação de contas, conforme a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011).

Cabe destacar que o “FalaBR”, inserido no contexto da LAI, é um canal integrado para encaminhamento de manifestações, que permite que qualquer pessoa tenha acesso a informações públicas, faça denúncias, reclamações, solicitações, sugestões, elogios e solicitação de simplificação a órgãos e entidades da administração pública.

Ademais, a PBLog informa que todas as solicitações de acesso à informação foram atendidas dentro dos prazos e procedimentos legais.

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

A PBLog possui seu quadro de empregadas e empregados composto por profissionais cedidos pela Petrobras e Transpetro. Encerramos o ano de 2025 com 24 empregadas e empregados, mesmo quantitativo em relação a 2024, sendo 7 mulheres (29,2%) e 17 homens (70,8%).

Desempenho Econômico-Financeiro

CENÁRIO MACROECONÔMICO

Em 2025, a economia brasileira passou por um processo de desaceleração cíclica em relação ao desempenho observado em 2024, mantendo, contudo, uma trajetória de crescimento moderado. A expansão do Produto Interno Bruto (PIB) foi condicionada, sobretudo, pelos efeitos defasados da política monetária contracionista, com manutenção de taxas de juros reais em patamar elevado ao longo do ano, bem como pelas restrições decorrentes do quadro fiscal. Ainda assim, a atividade econômica foi sustentada por um mercado de trabalho relativamente aquecido, pela resiliência do consumo das famílias e pela convergência da inflação para níveis compatíveis com a meta.

No recorte setorial, o segmento de *upstream* da indústria de *oil&gas* destacou-se como vetor relevante de sustentação da atividade econômica, apoiado na elevada produtividade do pré-sal, na entrada em operação de novas plataformas e no avanço dos projetos de desenvolvimento de campos *offshore*. A continuidade dos investimentos em exploração e produção, associada a custos de extração competitivos e à relativa estabilidade dos preços internacionais do petróleo contribuíram

para o fortalecimento da indústria, para a geração de divisas externas e para a ampliação da arrecadação via *royalties* e participações governamentais, ainda que em um contexto de disciplina de capital por parte das operadoras.

DESEMPENHO OPERACIONAL

O desempenho operacional da PBLLog tem forte correlação com as práticas e prioridades estabelecidas pela Petrobras e seus consorciados. Dessa forma, a companhia concentrou suas atividades na região Sudeste, principalmente nas bacias de Santos e Campos, onde se encontram os principais ativos de exploração e produção.

Em 2025, a PBLLog manteve contrato para prestação de serviços logísticos integrados com consórcio de E&P em produção de Tartaruga Verde. Nos serviços de controle de emergência *offshore*, manteve a prestação para os consórcios prestados em 2024 conforme previsão no PAN 2025-2029, com destaque para Búzios, Roncador, Mero, Itapu e Sépia. Tendo ingresso de novos atendimentos para Jubarte e Sudoeste de Tartaruga Verde, conforme orientação estratégica da sua antiga controladora, Petrobras S.A. – Petrobras.

UNIDADES MARÍTIMAS ATENDIDAS

	2025	2024
CONTROLE DE EMERGÊNCIA (ATENDIMENTO UNIDADES/ANO)	54	59
LOGÍSTICA INTEGRADA (ATENDIMENTO UNIDADES/ANO)	1	26*

* Manutenção das 26 Unidades Marítimas (UMs) até o 1º trimestre de 2024 e atendimento a 4 UMs nos demais trimestres.

INDICADORES DE RENTABILIDADE E RETORNO DAS OPERAÇÕES

Para fins de comparação, a PBLog avalia seus indicadores com base nas receitas e custos, que versam sobre os contratos com clientes.

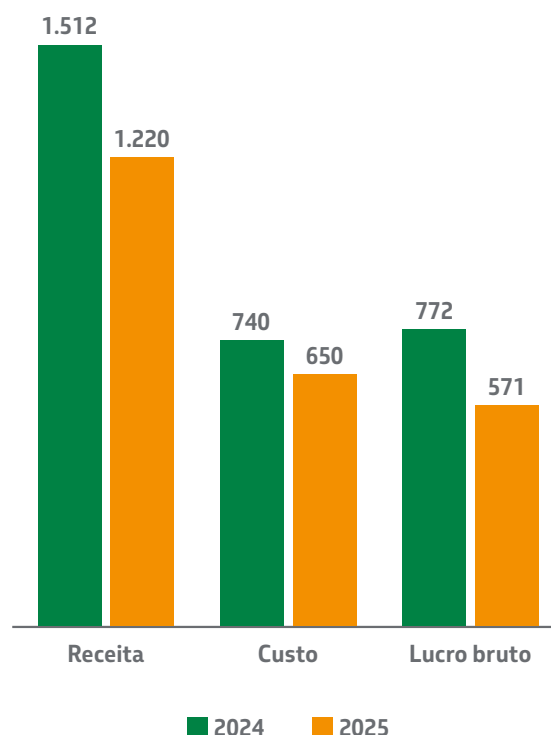
Os efeitos da migração do atendimento a BM-S-11, BM-S-9 e Libra no início de 2024 do atendimento em logística integrada para controle de emergência, provocaram a redução (i) da receita líquida em 19% (R\$ 1.220 milhões em 2025, frente a R\$ 1.512 milhões em 2024); e (ii) do lucro bruto em 26% (R\$ 571 milhões em 2025, frente a R\$ 772 milhões em 2024).

Este resultado é reflexo do reenquadramento estratégico de atuação da PBLog definido pela sua antiga controladora, Petrobras, segundo o qual a prospecção de novas e a manutenção das atuais atividades de Controle de Emergência (CE) foram priorizadas.

Neste contexto, a PBLog permanece avançando nas operações em Controle de Emergência (+30% dias de operação), representando um aumento no lucro bruto de R\$ 68 milhões nessas operações.

Cabe ressaltar ainda que os principais indicadores de performance da PBLog, em 2025, foram auferidos acima da meta, destacando-se: (1) o Nopat (*Net Operating Profit After Taxes*) que atingiu R\$ 354 milhões, superando a meta que era no montante de R\$ 269 milhões; (2) a geração FCO (Fluxo de Caixa Operacional), que atingiu R\$ 351 milhões (meta R\$ 208 milhões); e (3) os gastos com DG&A (Despesas Gerais e Administrativas), que atingiram valor menor em 20% em relação à meta de R\$ 33 milhões.

DESTAQUE DOS RESULTADOS DE 2025 (R\$ MILHÕES)



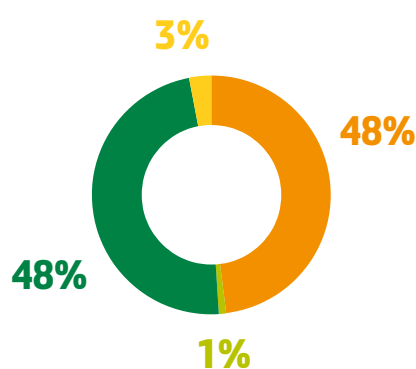
DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO E REMUNERAÇÃO AO AÇIONISTA

Em 2025, as atividades da PBLLog geraram R\$ 847 milhões em riqueza à sociedade, uma redução de 22% quando comparado ao valor adicionado pela companhia no exercício de 2024. De cada R\$ 1,00 de receita obtida pela PBLLog no ano, R\$ 0,60 foi distribuído entre diferentes *stakeholders*: os colaboradores (remuneração e benefícios), o governo (tributos), terceiros (juros pagos a instituições financeiras e aluguéis) e o acionista (dividendos), conforme demonstrado abaixo. No tocante aos tributos, os quais totalizaram R\$ 405 milhões - sendo R\$ 343 milhões em tributos federais e R\$ 62 milhões em tributos municipais. A PBLLog segue a estratégia tributária definida pela sua antiga controladora, Petrobras, com foco na aplicação adequada da legislação tributária, conformidade das operações e responsabilidade social.

Nossa remuneração ao acionista tem como princípios, dentre outros, estabelecer as regras e procedimentos relativos à máxima distribuição de proventos por meio de Dividendos e/ou Juros sobre Capital Próprio (JCP) de maneira transparente e de acordo com as normas legais e estatutárias.

A proposta de remuneração ao acionista relativa ao exercício de 2025, que será encaminhada pela Administração à aprovação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 2026, no montante de R\$ 407 milhões (R\$ 533 milhões em 2024) dos quais foram antecipados R\$ 305 milhões a título de dividendos intermediários, contempla a distribuição integral do lucro líquido auferido.

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO 2025 (R\$ MILHÕES)



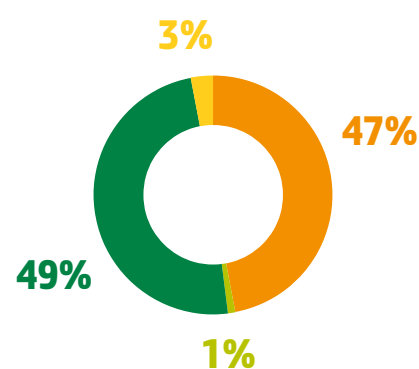
29
Pessoal e administradores

405
Tributos

5
Instituições financeiras e fornecedores

407
Acionista

DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO 2024 (R\$ MILHÕES)



28
Pessoal e administradores

509
Tributos

13
Instituições financeiras e fornecedores

533
Acionista

Perspectivas do Contexto de Negócios

Ao longo de 2025, o cenário geopolítico e comercial do petróleo foi marcado por eventos que trouxeram incerteza para os investimentos em Exploração e Produção (E&P). A volatilidade geopolítica no Oriente Médio, seja por conflitos diretos entre países, seja por ataques à infraestrutura energética e tensões em rotas de escoamento marítimo do petróleo marcaram os principais conflitos na região. Adicionalmente, a estratégia da Organização dos Países Exportadores de Petróleo (Opep+), que passou de cortes de produção para aumento da oferta, que, juntamente com um contido desempenho da economia global, gerou uma expectativa de excesso de oferta de petróleo para 2026-2027, aumentando o risco de cenários de preços baixos e tornando desafiador a aprovação dos projetos de energia de longo prazo.

Apesar do contexto desafiador, a Petrobras prevê investimentos no montante de US\$ 109 bilhões para os próximos 5 anos, dos quais US\$ 78 bilhões estão direcionados para o segmento de (E&P), aumentando o investimento no segmento e confirmando a crescente demanda por recursos logísticos.

No Brasil, o segmento de Logística Offshore para atendimento às atividades de Exploração e Produção manteve trajetória crescente por demanda de recursos logísticos principalmente pela entrada de novas unidades estacionárias de produção no país ao longo do ano e pela manutenção dos planos de desenvolvimento da produção, puxados principalmente pela Petrobras, mas também por outros ope-

radores. Esta crescente demanda associada à uma oferta limitada de novos recursos logísticos foi refletida em pressão sobre os preços dos serviços logísticos o que tem levado os operadores a buscar uma otimização logística e compartilhamento de recursos entre operadores.

Por sua vez, a PBLLog manteve seu posicionamento em Logística Integrada e ampliou sua posição no Controle de Emergências iniciando a prestação de serviços para as novas parcerias operadas pela Petrobras que iniciaram operação ao longo do ano e renovaram contratos de venda com a incorporação de receita potencial na ordem de R\$ 2 bilhões com carteira vigente até 2029. Com a Otimização do Portfólio de Empresas do Sistema Petrobras, na qual a PBLLog está sendo incorporada pela Transpetro, a empresa está captando e desenvolvendo novas oportunidades de negócios em sinergia com a sua atual controladora. Outras oportunidades estão em desenvolvimento visando a prestação de serviços para empresas fora do Sistema Petrobras.

Plano de Negócios 2026-2030

O Plano de Negócios 2026-2030 (PN 26-30) reflete a continuidade do reposicionamento estratégico da companhia, estabelecendo como prioridade a prestação de serviços em logística integrada para ativos de menor porte e em controle de emergência, dando maior foco onde a companhia possui grande *expertise* e vantagem competitiva.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - PLANO DE NEGÓCIOS	R\$	MARGEM*
RECEITA LÍQUIDA	6.374	
CUSTO DO SERVIÇO PRESTADO	(4.062)	
LUCRO BRUTO	2.312	36%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(167)	
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	(10)	
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS	(23)	
LUCRO OPERACIONAL	2.112	33%
RESULTADO FINANCEIRO	236	
LAIR	2.348	
IR/CSLL	(798)	
LUCRO LÍQUIDO	1.550	24%

* Considerando margens bruta (Lucro Bruto), operacional (Lucro Operacional) e líquida (Lucro Líquido) as quais demonstram o percentual em relação a receita líquida.

Para o primeiro ano do PN, estabeleceu-se como métricas de topo a serem acompanhadas na gestão do negócio os seguintes indicadores:

INDICADOR	UNIDADE	META	TIPO
NET OPERATING PROFIT AFTER TAXES (NOPAT)	R\$ mil	289.234	Maior-Melhor
IAGEE*	Unidade	3	Maior-Melhor
ICMA**	m ³	3	Maior-Melhor

* Índice de Atendimento às metas de Gases de efeito estufa (indicador de Políticas Públicas compartilhado com a Petrobras); e

** Índice de Compromisso com o Meio Ambiente. Tendo com mediação o volume vazado acima de 1 barril (0,159m³).

Os indicadores apresentados são fundamentais para guiar nossas ações estratégicas e refletem nosso compromisso com os resultados e sustentabilidade do negócio, promovendo impacto positivo para nosso acionista e para a sociedade.

Audidores Independentes

As Demonstrações Financeiras da PBLLog dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram auditadas pela KPMG Auditores Independentes, sem ressalvas. Não foram, nos respectivos exercícios, contratados serviços dos auditores que pudessem afetar a independência dos auditores em relação à companhia.

Declaração da Diretoria

A short, thick yellow horizontal bar.

A Diretoria Executiva declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório dos Auditores Independentes, emitido em 25 de fevereiro de 2026, sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Rio de Janeiro, 25 de fevereiro de 2026.

A Administração.

A large, abstract yellow graphic element in the bottom right corner of the page. It consists of a solid yellow shape with a curved, irregular edge, and a thin yellow line that curves around it, creating a sense of depth and movement.

